**ใบงานที่ 2**

**การกำหนดกลยุทธ์ เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย และแนวทางการพัฒนา**

**คำชี้แจง**

1. ให้กลุ่มร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ 1 กลยุทธ์ แล้วกำหนดเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่เป็นผลลัพธ์จากดำเนินงานตามกลยุทธ์ จำนวน 1- 2 เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์
2. ให้กลุ่มร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดที่เป็นเครื่องมือหรือดัชนีที่ใช้วัดผลว่าหน่วยงานได้บรรลุเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ ตามข้อ 1 อย่างน้อยเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ละ 2 ตัวชี้วัด แล้วกำหนดหน่วยนับ/ข้อมูลปีฐาน/ค่าเป้าหมาย
3. ให้กลุ่มร่วมกันกำหนดแนวทางการพัฒนา เพื่อให้บรรลุค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ในแต่ละกลยุทธ์ โดยให้นำผลการวิเคราะห์ SWOT จากใบงานที่ 1 มาใช้ในการกำหนดแนวทางการพัฒนา แล้วสรุปลงในตารางที่กำหนดให้
4. การดำเนินการตามข้อ 1 – 3 ตามเวลาที่กำหนด และให้ตัวแทนกลุ่มนำเสนอผลงานของกลุ่ม ๆ ละ ประมาณ 3 – 5 นาที พร้อมส่งเอกสารให้คณะทำงาน

**กลยุทธ์ ……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์** | **ตัวชี้วัด** | **หน่วยนับ** | **ข้อมูลปีฐาน** | **ค่าเป้าหมาย (ปี)** | **แนวทางการพัฒนา** | **กลุ่ม ที่รับผิดชอบ** |
| **2564** | **2565** | **2566** | **2567** | **2568** | **2569** | **2570** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ตัวอย่าง การกำหนดเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ ตัวชี้วัด และแนวทางการพัฒนา**

##  กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมการจัดการศึกษาให้ผู้เรียนมีความปลอดภัยจากภัยทุกรูปแบบ

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์** | **ตัวชี้วัด** | **หน่วยนับ** | **ข้อมูลปีฐาน** | **ค่าเป้าหมาย (ปี)** | **แนวทางการพัฒนา** | **กลุ่ม ที่รับผิดชอบ** |
| **2564** | **2565** | **2566** | **2567** | **2568** | **2569** | **2570** |
| 1. ผู้เรียนได้รับการดูแลความปลอดภัยจากภัยคุกคาม 9 รูปแบบ ได้แก่ ภัยยาเสพติด ภัยความรุนแรง ภัยพิบัติต่าง ๆ อุบัติเหตุ โรคอุบัติใหม่ ฝุ่น PM 2.5 การค้ามนุษย์ การคุกคามในชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงอาชญากรรมไซเบอร์ | 1. ร้อยละของผู้เรียนที่มีความรู้ ความเข้าใจ และทักษะเพื่อรับมือกับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ทุกรูปแบบและทุกประเภท | ร้อยละ |  70 |  75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | 1.สนับสนุน พัฒนา และส่งเสริมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้เกี่ยวกับภัยรูปแบบต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัยในการดำเนินชีวิต เพื่อสามารถดำเนินชีวิตในวิถีใหม่และชีวิตวิถีถัดไปได้อย่างถูกต้อง 2………………………….. | กลุ่มส่งเสริม การจัดการศึกษา |
| 2. สถานศึกษาได้รับการพัฒนาให้มีความพร้อมความปลอดภัย และการจัดการศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ | 2. ร้อยละของสถานศึกษาที่มีการประเมินความเสี่ยงและมีแผน/มาตรการ กิจกรรมในการสร้างความตระหนักรู้ (Safety Awareness) หรือทักษะในการรับมือด้านความปลอดภัย (Safety Action) ทุกรูปแบบ และมีการดำเนินการตามแผนอย่างเป็นระบบ | ร้อยละ |  N/a |  70 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | **1. พัฒนาสถานศึกษาให้เป็นพื้นที่ปลอดภัยสำหรับผู้เรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา โดยการสนับสนุนหรือประสานการสนับสนุนทรัพยากรเพื่อให้อาคารเรียน อาคารประกอบของสถานศึกษาให้เอื้อต่อการเรียนรู้ และความปลอดภัยของผู้เรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา** 2………………… | กลุ่มนโยบายและแผน |